

## Ziele

Mit erfolgreichem Abschluss des Kurses werden die Teilnehmenden in der Lage sein:

- Entscheidungssituationen zu analysieren.
- Methoden zur Entscheidungsfindung anzuwenden.
- eigene Blockaden im Rahmen der Entscheidungsfindung zu erkennen.
- eigenen „Entscheidungsmustern und -kriterien“ auf die Spur zu kommen.
- neue Muster der Entscheidungsfindung zu etablieren.

## Vorteile

- Aktuelle Erkenntnisse der Entscheidungsforschung erwerben und für eigene Entscheidungssituationen nutzen.
- Know-how über den aktuellen Methodenstandard.
- Weiterentwicklung des eigenen Entscheidungsverhaltens.
- Austausch mit anderen Teilnehmenden zur Erweiterung des Erfahrungshorizonts.
- Praxisbezug durch Arbeit an konkreten Fragestellungen.
- Individuelle Betreuung und intensiver Austausch in Kleingruppen.

## Kontakt/Anmeldung

- <https://www.hs-niederrhein.de/weiterbildung/zertifikatskurse/management/entscheidungen-treffen/>

### Ansprechpartner/innen

Toni Thea Balg  
WFMG  
Wirtschaftsförderung Mönchengladbach GmbH  
Neuhofstraße 52  
41061 Mönchengladbach  
Tel.: 02161 82379-72  
E-Mail: balg@wfm.de



Britta Benning  
Wissenschaftliche Weiterbildung  
Hochschule Niederrhein  
Reinarzstraße 49  
47805 Krefeld  
Tel.: 02151 822-1515  
weiterbildung@hs-niederrhein.de



### Fachlich verantwortlich

Prof. Dr. Kristina Reitz  
Methoden der Sozialen Arbeit –  
Schwerpunkt Konfliktvermittlung und Beratung  
Fachbereich Sozialwesen  
Hochschule Niederrhein  
[www.hs-niederrhein.de/sozialwesen/personen/reitz](http://www.hs-niederrhein.de/sozialwesen/personen/reitz)



WEITERBILDUNG

## Entscheidungen treffen

*Wissenschaftliche Weiterbildung der Hochschule Niederrhein in Kooperation mit der WFMG.*



## Kurzbeschreibung

Im beruflichen Alltag treffen wir tagtäglich viele Entscheidungen, die nicht nur unseren Arbeitsalltag, sondern meist auch den unserer Mitarbeitenden und/oder Kolleginnen und Kollegen beeinflussen. Entscheidungen beruhen häufig auf einem Mix aus der Analyse der Ist-Situation, den Wünschen und Vorgaben zum Soll-Zustand, persönlichen Vorerfahrungen, dem eigenen aktuellen Stresslevel und dem Einfluss wichtiger Menschen um uns herum. In der Veranstaltung werden die

Hintergründe der Entscheidungsfindung mit Blick auf die Erkenntnisse der Entscheidungsforschung sowie der neueren Hirnforschung dargestellt. Auch das Wissen um die eigene Eingebundenheit in Systeme mit anderen Menschen und deren Wirkung auf zu treffende Entscheidungen wird thematisiert. Es werden Methoden zur Entscheidungsanalyse und (kreativen) Entscheidungsfindung vorgestellt und erprobt. Zudem haben die Teilnehmenden Gelegenheit, ihren eigenen Mustern zur Entscheidungsfindung auf die Spur zu kommen.

### ZIELGRUPPE/N:

Führungskräfte, Führungsnachwuchskräfte, Betriebs- und Personalräte, Mitarbeitende mit Entscheidungsverantwortung aus Unternehmen, Verwaltungen und Organisationen.

### TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN:

Hochschulabschluss mit mindestens einjähriger Berufserfahrung oder anderweitiger berufsqualifizierender Abschluss mit mindestens dreijähriger Berufserfahrung. Für die Arbeit in der Selbstlerneinheit ist es von Vorteil, wenn die Teilnehmenden eine eigene konkrete Entscheidungssituation aus dem beruflichen Alltag bearbeiten können.

## Curriculum

### I. Entscheidungen – Einführung in Modelle und eine systemische Betrachtung

Präsenz 1	7h	<b>Modelle und Analyse</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Modelle zur Entscheidungsfindung aus der Entscheidungsforschung</li><li>- Analyse eigener Entscheidungsmuster anhand der vorgestellten Modelle</li></ul>
		<b>Systemische Betrachtung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Die Entscheidung systemisch betrachtet – Grundlagen</li><li>- Entscheider, Beteiligte, Betroffene, Berater – und wer mischt noch mit?</li><li>- Meine Entscheidung – mein System: Arbeit an praktischen Fragestellungen der Teilnehmenden</li></ul>
Selbstlerneinheit	3h	<b>Nachbearbeitung der Inhalte anhand von Literatur Erarbeitung Literatur</b>

### II. Entscheidungsverhalten und Methoden zur Entscheidungsfindung

Präsenz 2	7h	<b>Entscheidungsverhalten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Eigene Veränderungsprozesse in Entscheidungen</li><li>- Entscheidungen „aus dem Bauch“ – Vor- und Nachteile</li></ul>
		<b>Methoden zur Entscheidungsfindung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Methoden zur Entwicklung von Optionen</li><li>- Umgang mit vermeintlichen „Dilemmata“ in Entscheidungssituationen</li></ul>

### III. Praxis

Präsenz 3	7h	<b>Eigene aktuelle Entscheidungen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Vorstellung und Bearbeitung in Kleingruppen</li></ul>
		<b>Entscheidungen in Teams und Gruppen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Besonderheiten</li><li>- Methoden zur Entscheidungsfindung in Teams und Gruppen</li></ul>
Selbstlerneinheit	6h	<b>Prüfungsvorbereitung und schriftliche Ausarbeitung</b>

Gesamter Zeitaufwand = 30 h, davon Präsenz = 21 h, 1 ECTS

## Ablauf

### TERMINE:

**Präsenz 1:** Samstag, 06.10.2018 9 - 16 Uhr

**Präsenz 2:** Montag, 08.10.2018 9 - 16 Uhr

**Präsenz 3:** Samstag, 03.11.2018 9 - 16 Uhr

Zwischen den Präsenzphasen liegen Selbstlerneinheiten

### TEILNEHMERZAHL:

Um eine individuelle Betreuung zu gewährleisten, ist die Zahl der Teilnehmenden auf maximal 12 beschränkt.

### LEHR- UND LERNFORM:

Der in einem interaktiven Seminarcharakter gehaltene Kurs bietet die Möglichkeit, auf individuelle Frage- und Problemstellungen der Teilnehmenden einzugehen. Es wird mit Impulsvorträgen, Einzelarbeiten, Kleingruppenarbeiten und Gesprächen im Plenum gearbeitet.

### PRÜFUNG UND ABSCHLUSS:

Alle Teilnehmenden, die mindestens 75% des Kurses besucht haben, erhalten eine Teilnehmerbescheinigung. Für ein Zertifikat der Hochschule Niederrhein ist eine Abschlussprüfung erfolgreich zu bestehen.

### KOSTEN:

Die Teilnahmegebühr beträgt 630,- € zzgl. MwSt..

### ORT:

WFMG

Wirtschaftsförderung Mönchengladbach GmbH  
Neuhofstraße 52, 41061 Mönchengladbach

### WEITERE INFORMATIONEN UND ANMELDUNG:

<https://www.hs-niederrhein.de/weiterbildung/zertifikatskurse/management/entscheidungen-treffen/>